



**Администрация  
Муниципального образования  
Ломоносовский муниципальный район Ленинградской области**

**КОМИТЕТ ПО ОБРАЗОВАНИЮ**

**Развитие кадрового потенциала в системе образования  
Ломоносовского муниципального района по итогам 2020 года.**

Наличие квалифицированных педагогических кадров – традиционный для системы образования вопрос, поскольку он напрямую связан с повышением качества образования.

Основной целью кадровой политики Комитета по образованию является формирование и развитие кадрового потенциала, обеспечивающего эффективное функционирование и развитие отрасли.

С целью эффективного развития данного направления в Ломоносовском районе в 2017 году был утвержден проект «Кадры для образования 2018-2022 г.г.» (далее – проект).

Всего в образовательных учреждениях Ломоносовского района работают 1591 человека, из них – 908 педагогических работников:

в школах - 713 чел., из них 58 руководящих работников и 425 педагогов;

в учреждениях дополнительного образования – 205 чел., из них 10 руководящих работников и 161 педагог (из них 135 по совместительству);

в дошкольных образовательных организациях - 673 чел., из них 45 руководящих работников и 322 педагога.

В районе проводится работа по привлечению в образовательные учреждения молодых учителей, предусматривающая социальную поддержку молодых педагогических работников и создание условий для их успешной работы. Молодым специалистам выплачиваются пособия из областного и местного бюджетов.

С целью обеспечения психологической готовности молодых педагогов и повышения уровня профессиональной и методической компетентности, организуется участие молодых педагогов в сетевых сообществах, создаются условия для участия педагогов в семинарах, вебинарах, научно-практических, научно-методических конференциях, стажировках, олимпиадах, осуществляется поддержка через систему наставничества. Все эти меры направлены на полную адаптацию молодых педагогов и закрепление их в образовательной организации. В 2020 году в образовательные организации Ломоносовского района пришли 28 молодых педагогов, что на 16 человек больше, чем в 2019 году (12 человек), и на 22 больше, чем в 2018 году (6 человек). Немаловажную роль сыграло открытие новой школы с 01.09.2020 г. в п. Новоселье и детского сада в п. Новогорелово.

В соответствии постановлением администрации района от 11.04.2016 № 494-р/16 все руководители образовательных организаций проходят аттестацию на соответствие

занимаемой должности. Всего за 2020 год проведена аттестация 7 руководителей, из них 2 - внепланово, при назначении на должность (МОУ «Новосельская школа» и МОУ «Новогореловская школа»). В 2020 году прошли аттестацию руководители МОУ ДО «Ломоносовская ДЮСШ», ДОУ № 8 д. Ропша, ДОУ № 4 п. Новогорелово, ДОУ № 15 д. Разбегаево, ДОУ № 26 д. Аннино. Процедура аттестации носит открытый и публичный характер. Все материалы для подготовки к аттестации находятся в открытом доступе аттестационной комиссии.

Также в районе с 2016 года и по настоящее время осуществляется деятельность по формированию кадрового резерва. С момента начала формирования кадрового резерва 2 человека из базы данных резерва управленческих кадров были назначены на должность заведующего МДОУ № 10 (2018 год) и МДОУ № 4 (2019 год); 1 педагог был переведен на должность заместителя директора МОУ «Ломоносовская школа №3» (2020 год.). Таким образом доля руководителей муниципальных образовательных организаций, назначенных из состава «мобильного резерва» управленческих кадров системы образования Ленинградской области, в общей численности руководящих работников муниципальных образовательных организаций составляет – 2,7 %.

Торжественные мероприятия, посвященные Дню Учителя, с вручением наград и чествованием победителей конкурсов, проводятся ежегодно и служат дополнительным стимулом. В 2020 году грамотами и благодарностями различных уровней были награждены 52 работника системы образования Ломоносовского района.

Профессиональная компетентность педагога – необходимое условие повышения качества педагогического процесса. Поэтому значимым считается направление повышения квалификации педагогических работников.

В 2020 году в рамках Соглашения о развитие кадрового потенциала системы дошкольного, общего и дополнительного образования 7 педагогов из МОУ «Низинская школа», МОУ «Лебяженский центр общего образования», МОУ «Ломоносовская школа №3», МОУ «Яльгелевский образовательный центр» прошли обучение на базе Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина), Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации по темам: психологическая безопасность в образовательной организации, управление образовательными системами, подготовка к участию во Всероссийской олимпиаде по физике, математике, программированию.

9 руководителей и педагогов прошли обучение, организованное АО «Академия Просвещения» по программе: «Современные механизмы управления как ключевое условие развития образовательной организации», направленное на устойчивое улучшение образовательных результатов обучающихся.

35 педагогов и руководителей прошли обучение в ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при резиденте РФ» в рамках проекта «Цифровая образовательная среда» национального проекта «Образование».

В рамках Федерального проекта: «Учитель будущего» 40 педагогов прошли обучение на курсах повышения квалификации по совершенствованию предметных и методических компетенций, а также модуль «Развитие талантов»

Государственным автономным образовательным учреждением высшего образования Ленинградской области "Ленинградский государственный университет

имени А.С.Пушкина" для 35 педагогов дошкольных образовательных организаций Ломоносовского муниципального района в период с марта по июнь 2020 года были организованы и проведены курсы повышения квалификации по теме: «Современные игровые технологии для детей дошкольного возраста в условиях реализации ФГОС ДО».

12 педагогов прошли обучение на платформе Академии «Просвещения» на курсах повышения квалификации «Технологии формирования и оценивания функциональной грамотности обучающихся».

На базе ГАОУ ДПО "Ленинградский областной институт развития образования" 27 педагогов прошли обучение по теме: «Функциональная грамотность: использование оценочного инструментария международных сравнительных исследований в управлении качеством образования», 4 педагога проходят обучение по вопросам формирования и оценивания функциональной (естественнонаучной) грамотности школьников в контексте требований международных исследований качества образования (PISA), 8 педагогов проходят обучения по реализации предметных областей и программ дополнительного образования в Центрах образования цифрового и гуманитарного профилей, 22 педагога прошли обучения по вопросам методики проверки и оценивания заданий в ОГЭ и ЕГЭ, 30 человек прошли обучение по программам, посвященным вопросам совершенствования управленческих навыков, 36 педагогов прошли обучение по вопросам, посвященным содержанию и методам работы в дошкольных образовательных организациях, 34 педагога прошли обучение по программам психолого-педагогической направленности, 5 педагогов и методистов проходят обучение по формированию дополнительных программ в условиях реализации федерального проекта «Успех каждого ребенка», 7 педагогов проходят обучение по программам, посвященным вопросам специальной педагогики.

На портале Единый урок было организовано обучение для руководителей и педагогов образовательных организаций по программе: «Обработка персональных данных», 109 человек приняли участие в обучение.

НИУ «Высшая школа экономики» продолжается обучение педагогов в рамках содействия в создании кадрового потенциала учителей, методистов, администраторов образовательных организаций в области финансовой грамотности, 8 педагогов Ломоносовского района направлены на обучение по программе: «Содержание и методика преподавания курса финансовой грамотности».

Регулярно руководители и педагоги образовательных организаций принимают участие в различных конференциях, семинарах и вебинарах.

В сентябре 32 педагога стали слушателями вебинара на тему «Цифровое образование сегодня. Выводы и прогнозы. Новый учебный год – новые вызовы», проводимого ООО «Мобильное электронное образование» в целях решения актуальных задач по достижению плановых значений показателей проекта «Цифровая образовательная среда» национального проекта «Образование», 44 педагога принимают участие в вопросах: методики проверки и оценивания заданий в ОГЭ, ЕГЭ и ВПР, подготовки тьютеров к проверке ВПР, подготовки к ГИА, организация охраны труда, проверки итоговых сочинений, по вопросам проектирования разноуровневых программ, о целевой модели финансирования дополнительного образования детей.

4 педагога приняли участие в цикле вебинаров для преподавателей образовательных организаций Ленинградской области по языковой адаптации детей-инофонов, в рамках реализации проекта «Школа мигранта».

119 педагогов Ломоносовского района приняли участие в V Всероссийской конференции по формированию детского информационного пространства «Сетевичко», посвященной вопросам организации информационной безопасности детей и использования информационных технологий в образовании и воспитании обучающихся образовательных организаций.

5 человек проходят обучение на курсах повышения квалификации по программе: «Оценка качества образования в образовательной организации».

Значимой формой повышения квалификации является активное участие руководителей и педагогических работников в конкурсном движении.

В 2020 году:

- руководитель МОУ «Лебяженский центр общего образования» и педагог-психолог МОУ «Низинская школа» приняли участие в конкурсе «Педагогический дебют-2020»;

- 38 педагогов приняли участие в региональном конкурсе дистанционных практик;

- 22 педагога приняли участие во Всероссийском дистанционном конкурсе среди классных руководителей на лучшие методические разработки воспитательных мероприятий;

- руководитель МОУ «Гостилицкой школы» принял участие в региональном конкурсе по поддержке проектов школ-лидеров Ленинградской области, представив проект: «Профиль роста учителя» как ресурс повышения качества образования»;

- 4 образовательных организации приняли участие в Форума педагогических идей и инновационных практик в 2020 году (руководитель и 9 педагогов МДОУ «Детский сад № 10», представили проекты по Мини-Квантариуму и музыкальным сказкам, педагог МДОУ «Детский сад № 15» представил методическое пособие по обучению дошкольников оригами, заместитель руководителя и 2 педагога МДОУ «Детский сад № 29 «Сказка» представили проект по созданию безопасной среды, руководитель и 13 педагогов МОУ «Гостилицкая школа» представили проект по индивидуализации образовательного процесса для особых групп обучающихся);

- педагог МАОУ ДО «Центр информационных технологий» и ведущий специалист МКУ «ЦООД» приняли участие в региональном конкурсе на выявление лучших дополнительных программ, программ реализуемых в сетевой форме, программ, реализуемых в дистанционной форме для одаренных детей, детей с ОВЗ, для детей с ОВЗ, для детей группы риска с программой «Школьное СМИ»;

- педагог МОУ ДО «Ломоносовская ДЮСШ» приняла участие в региональном конкурсе на выявление лучших моделей обеспечения доступности дополнительного образования для детей из сельской местности;

- педагог МАОУ ДО «Центр информационных технологий» принял участие в Ленинградском областном Интернет конкурсе методической продукции организаций дополнительного образования детей Ленинградской области в номинации «Работа с социально неадаптированными (дезадаптированными) учащимися, несовершеннолетними, находящимися в социально опасном положении»

- Руководитель МДОУ «Детский сад» №16 п. Копорье принял участие во Всероссийском публичном конкурсе «Лучший руководители РФ»;

- МДОУ «Детский сад №29» п. Русско-Высоцкое принял участие в Ленинградском областном конкурсе «Школа года - 2020» в номинации «Детский сад»;
- МДОУ №30 «Улыбка» д. Кипень принял участие во Всероссийском конкурсе «Образцовый детский сад – 2020»;
- МДОУ №2 «Радуга» д. Горбунки принял участие Всероссийском смотре – конкурсе «Лучшие детские сады России - 2020».

Общее количество участников конкурсного движения Всероссийского и регионального уровня в 2020 году составляет 99 человек.

**Удельный вес численности руководителей и педагогических работников муниципальных образовательных организаций, участвующих в конкурсах профессионального мастерства (не ниже регионального уровня), в общей численности руководителей и педагогических работников муниципальных образовательных организаций без учета совместителей по итогам 2020 года составило – 12,8 %, в 2019 году данный показатель составлял – 0,52 %, в 2018 году данный показатель составлял – 0,43%,**

По итогам участия в конкурсных движениях Всероссийского и регионального уровня в 2020 году достигнуты следующие результаты:

- 2 лауреата Всероссийского этапа конкурса «Педагогический дебют-2020»;
- 1 лауреат региональном конкурсе по поддержке проектов школ-лидеров;
- 2 призера регионального конкурса на выявление лучших дополнительных программ, программ реализуемых в сетевой форме, программ, реализуемых в дистанционной форме для одаренных детей, детей с ОВЗ, для детей с ОВЗ;
- 1 призер регионального конкурса на выявление лучших моделей обеспечения доступности дополнительного образования для детей из сельской местности;
- 1 лауреат Ленинградского областного Интернет-конкурса методической продукции организаций дополнительного образования детей Ленинградской области;
- 1 победитель Всероссийского публичного конкурса «Лучший руководители РФ»;
- 1 лауреат регионального конкурса «Школа года – 2020» в номинации «Детский сад года»;
- 1 победитель Всероссийского конкурса «Образцовый детский сад – 2020»;
- 1 победитель Всероссийского смотра – конкурса «Лучшие детские сады России – 2020».

Общее количество победителей, призеров и лауреатов составляет 11 человек, что на 6 человек больше чем в 2019 году.

**Доля победителей и лауреатов конкурсов профессионального мастерства руководителей и педагогических работников муниципальных образовательных организаций всероссийского уровня, в общей численности руководителей и педагогических работников муниципальных образовательных организаций без учета совместителей, участвующих в конкурсах профессионального мастерства (не ниже регионального уровня) по итогам 2020 года составило – 1,4 %, в 2019 году данный показатель составлял – 0,52 %, в 2018 году данный показатель составлял – 0,29 %,**

В 2020 году по результатам заседания Координационного совета МДОУ «Детский сад № 10» присвоено звание региональной инновационной площадки по теме проекта «Формирование навыков безопасного поведения у детей дошкольного возраста»

Проведенный анализ о достигнутых результатах в 2020 году свидетельствует об эффективности деятельности развития кадрового потенциала в системе образования Ломоносовского муниципального района.

Приоритеты развития кадрового потенциала в системе образования Ломоносовского муниципального района на 2021 год:

- Продолжать работу по привлечению молодых специалистов образовательные организаций Ломоносовского района;
- Продолжать работу, направленную на адаптацию молодых специалистов в педагогических коллективах;
- Продолжать работу по проведению аттестации руководителей образовательных организаций, в частности руководителей следующих образовательных учреждений: МОУ «Лопухинский образовательный центр», МОУ «Нагорная школа», МОУ «Новосельская школа», МОУ «Яльгелевский образовательный центр», ДОУ № 14 п. Новоселье, ДОУ № 10 п. Новоселье, ДОУ № 20 п. Пеники;
- Продолжать работу с резервом руководящих кадров, включающей в себя перспективное планирование, работу по подбору кадров и формированию резерва, систему обучения, стажировки;
- Провести мониторинг кадрового состава образовательных организаций с целью выявления профессиональных затруднений и профессиональных дефицитов педагогов;
- Продолжать работу по направлению повышение квалификации руководящих и педагогических работников, включая модель персонифицированной системы подготовки;
- Продолжать работу по увеличению количества участников в конкурсных движениях;
- Включение МОУ «Новосельская школа» в Ассоциацию новых школ» Ленинградской области.

Председатель Комитета

И. С. Засухина

Исполнитель:  
Ведущий специалист  
Бурлака А. С.